

Cristal aumenta produtividade e reduz riscos com solução da ACL

Por meio da Tech Supply, GRC mapeia, avalia, monitora e gerencia mais de 14 mil fornecedores, mitigando riscos e melhorando a governança na indústria de pigmentos

Cada vez mais as empresas, em especial as multinacionais, estão implementando áreas de Gestão, Risco e Compliance (GRC) para mitigar riscos e melhorar os processos de governança. Por esse motivo, em 2016 a Cristal iniciou a implantação das soluções ACL GRC para Gestão de Riscos, ACL Analytics e a plataforma Risco Software para monitoramento e Prevenção à Lavagem de dinheiro, representada pela Tech Supply.

A Cristal é a segunda maior produtora de pigmentos de Dióxido de Titânio (TiO₂) do mundo. Conta com oito fábricas distribuídas em cinco continentes, sendo duas plantas nos Estados Unidos, uma na Inglaterra, na China, na França, na Arábia Saudita, na Austrália e uma no Brasil.

A Cristal Global possui como padrão nas suas unidades espalhadas no mundo, inclusive no Brasil, plataformas internas e externas de auditoria com requisitos mínimos de Compliance em áreas que possuam risco de fraude, adicionalmente possui uma estrutura de GRC global voltada à análise de riscos estratégicos de negócios.

“Na gestão da matriz, existia o acompanhamento global dos riscos estratégicos das filiais a cada 2 anos. Em especial no Brasil, somos a única unidade no mundo que tem ações na Bovespa e, por isso, também temos que seguir padrões da CVM. Assim, a implantação de um GRC local com um escopo mais amplo de trabalho se fazia necessário, e era um caminho natural em nosso negócio”, avalia Sandro Freitas Oliveira, Líder de governança, riscos e controles internos da Cristal Brasil.

Atualmente a estrutura possui mais de 400 riscos e 200 controles, sendo que 26 de compliance acontecem automaticamente pelo ACL, configurado de acordo com a dinâmica mensal de acompanhamento dos riscos em todas as áreas da companhia.

Antes, a auditoria trabalhava com amostras e hoje avalia de fato todos os fornecedores e clientes, com todos os testes necessários nos grupos de interesse e com compliance adequado, com sistemática automatizada em um cenário real e atualizado.

Segundo o executivo, na gestão dos dados de adiantamento, pedido de compra e duplicidade de pagamento, por exemplo, houve um aumento no índice de liquidez corrente de 3,42 para 6,21 entre dezembro de 2016 e dezembro 2017.

Os *reports* para a alta administração também foram aprimorados na qualidade gráfica e visual, facilitando o entendimento macro da necessidade do uso das soluções de governança no processo decisório.

“Sem uma ferramenta como a ACL, que conhecemos por meio da Tech Supply em seu evento anual Integrity Forum, não teríamos condições de gerenciar, mapear, avaliar e monitorar todos os itens classificados com impacto crítico, médio ou baixo atrelados a uma gestão preventiva dos controles em áreas específicas da Cristal”, afirma Oliveira.

Outro benefício ocorreu na gestão dos dados de estoque de insumos, que, ao calcular a eficiência do giro por produto, acarretou na redução de aproximadamente 20% no valor inventariado, passando de R\$ 22 milhões em maio de 2017 para R\$ 18 milhões em fevereiro deste ano.

“A Cristal teve ainda melhorias na gestão dos dados de remessa em consignação, limites de crédito e exposição, com redução no prazo médio de recebimento de 72,3 dias para 56 dias entre dezembro de 2016 e dezembro de 2017”, Carlos Loureiro, responsável pelo projeto na Tech Supply.

Nesse mesmo período, houve um aumento de aproximado 300% na receita com a venda de sucata na Cristal, com a análise e acompanhamento adequado dos preços de saídas e execução de melhorias.

“A Tech Supply está sendo um parceiro muito importante nesse processo e creditamos o excelente resultado a sua equipe. Eu pessoalmente já conhecia o ACL, apresentado no Integrity Forum – um evento muito importante para nos atualizar sobre novas tecnologias e tendências. Faz parte dos nossos planos implementar novos projetos com esse parceiro estratégico”, ressalta o Líder de GRC da Cristal.

Ele afirma, que, com base nos indicadores de Risco (KRI) através de 25 testes de controles implementados no ACL Analytics, foi possível mitigar riscos com o programa anticorrupção em um universo de 14.684 fornecedores, 552 colaboradores e 1.413 clientes.

Sobre a Cristal

A Cristal é a segunda maior produtora de pigmento de Dióxido de Titânio (TiO₂) do mundo, com oito fábricas de TiO₂ distribuídas em cinco continentes, sendo duas plantas nos Estados Unidos, uma na Inglaterra, uma na China, uma na França, uma na Arábia Saudita, uma na Austrália e uma no Brasil.

Para o processo de produção no Brasil, a Cristal conta com três unidades: a Mina do Guajú, em Mataraca, na Paraíba; a fábrica em Camaçari, na Bahia; e o escritório comercial na capital de São Paulo, o qual atende a demanda de toda a América Latina. A planta da Bahia utiliza como principal matéria-prima o minério de Titânio, ou ilmenita, retirado da mina do Guajú.

A Cristal é a única produtora brasileira e a segunda mundial do pigmento de TiO₂, um pó branco, inorgânico e de uso seguro, utilizado para dar cor, brilho e opacidade a uma enorme gama de produtos do nosso dia-a-dia, como tintas, plásticos, papel, borracha, cerâmica, entre outros.

No caso das tintas, o TiO₂ confere maior poder de cobertura, brilho e durabilidade às fórmulas, permitindo que as tintas modernas sejam mais eficientes, mais fáceis de aplicar e tenham um baixo impacto ambiental. Sua gama de aplicações se estende a papéis, cerâmicas, vidros, couros, fibras sintéticas e formulação de cores para tintas artísticas. (www.cristal-al.com.br)

Sobre a Tech Supply

A Tech Supply é pioneira e líder em GRC (Governança, Risco e Compliance) e atua há mais de 20 anos sendo a distribuidora exclusiva ACL no Brasil.

Por meio da plataforma integrada de Governança, Risco e Compliance ACL, 89% das empresas da Fortune 500 estão elevando o nível de governança garantindo uma forte redução de custo, aumento de receita, margem e produtividade. A ACL está presente em mais de 150 países, com mais de 7.151 clientes ativos.

Em 2015 a Tech Supply, foi adquirida pela Quality S.A, sob direção do CEO Roberto Faria.

Em 2018 realizará pela 13ª vez consecutiva o INTEGRITY FORUM, evento tradicional no calendário do mercado de Tecnologia, Auditoria, Risco e Compliance, direcionado para o público de C-level e líderes empresariais, que recebe aproximadamente um público de 700 pessoas qualificadas para debater tendências, novas tecnologias e trocar experiências.

Mais Informações para imprensa

Comunicação Vertical